

Relatório e Contas 2025

Aprovado na Assembleia Geral ACEGE

11 março 2026



ACEGE

Associação Cristã
de Empresários e Gestores

Caros Associados e amigos,

É com grande alegria e sentido de responsabilidade que apresentamos o Relatório de Actividades da ACEGE referente a 2025.

Um ano onde assinalámos o termo do mandato da Direcção presidida por João Pedro Tavares, cujo contributo marcou de forma profunda a última década da Associação, e iniciámos uma nova etapa com uma equipa que assume o compromisso de dar continuidade ao trabalho desenvolvido, consolidando o que foi construído e abrindo novos caminhos de serviço aos associados.

2025 foi também um ano de forte impacto, do qual destacamos:

- O Congresso Nacional “Construtores da Esperança”;
- O Jubileu do mundo do Trabalho, realizado em parceria com 19 organizações ligadas ao mundo laboral;
- A realização de mais de 100 atividades em todo o país, envolvendo mais de 3.000 participantes;
- O crescimento e consolidação dos programas de transformação - Pagamentos Pontuais, efr e Semáforo - que já envolvem mais de 2.500 empresas e impactam mais de 80.000 trabalhadores.
- A capacidade de congregar e trabalhar em conjunto com outras organizações e a Academia

Mais do que grandes números, este foi um ano de impacto transformador. Um caminho que passou - e continuará a passar - pela conversão do nosso coração, pela descoberta do impacto do Amor, da Verdade e da Justiça na realidade pessoal, na performance das empresas e na construção do bem comum.

Agradecemos profundamente:

- Aos associados, pelo seu compromisso ativo;
- Aos coordenadores dos núcleos, que tornam a ACEGE presente em todo o país;
- Aos parceiros e patrocinadores, pela confiança na missão da Associação;
- Aos membros dos órgãos sociais;
- Às equipas executivas e voluntários, cuja dedicação concretiza diariamente os nossos propósitos, com especial nota ao Pedro Pinto Gonçalves que coordenou a Bem Comum.

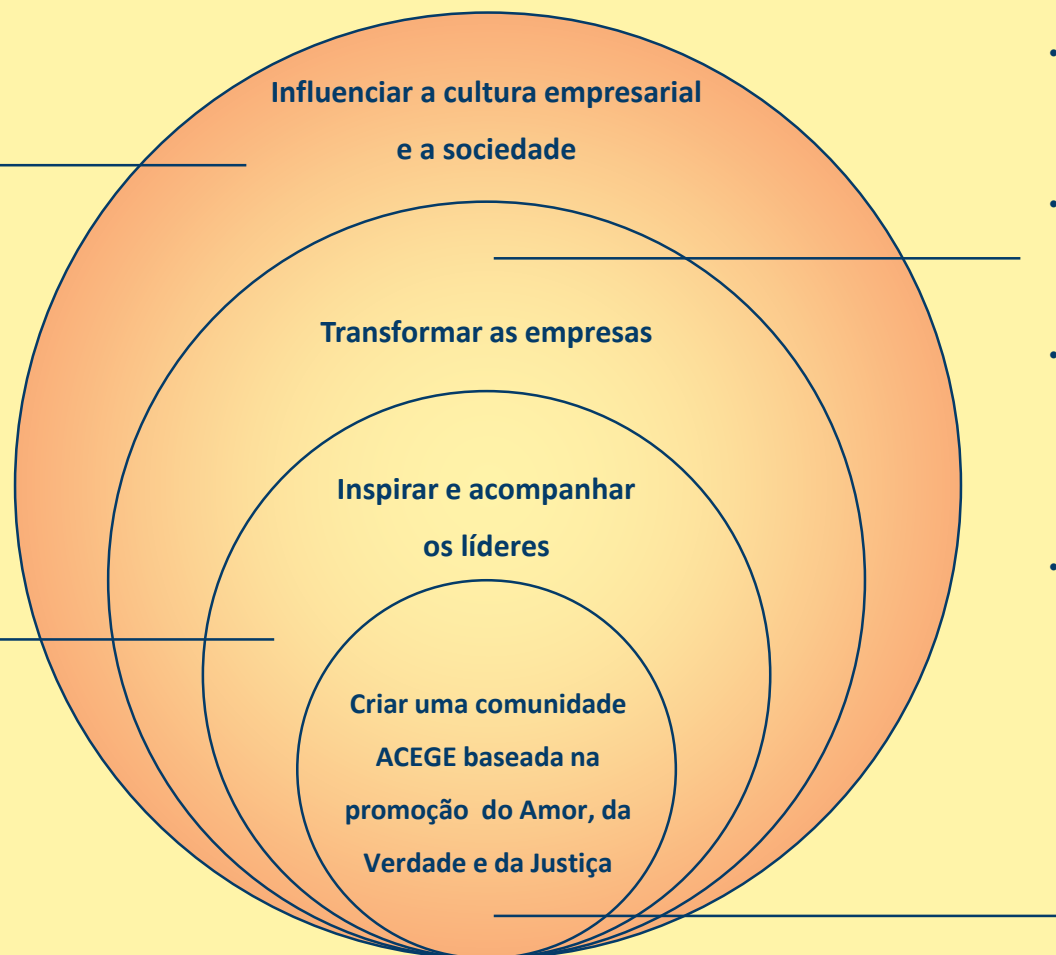
Uma palavra final de profundo agradecimento ao Pe. José Pinheiro, que acompanhou a associação como assistente de forma exemplar, e ao Pe. Nuno Amador, que agora assume essa importante missão.

O futuro da ACEGE continuará a construir-se na ação quotidiana dos associados e na confiança na ação de Deus.

A Direcção

As linhas estratégicas 2025

- Através do trabalho dos associados e do impacto da concretização dos programas nas empresas;
- Promovendo o debate de ideias em Conferências, Formações, e desafios como o Concurso Presépio nas empresas”,
- Através do Portal VER.PT
- Fundo Bem Comum, para promoção da economia social;
- Através da partilha entre pares nos “Cristo na Empresa” e de uma proposta de crescimento integral;
- Oferecendo oportunidades de mentoring, espaços de reflexão, debates e formação;
- Acompanhando com a ACEGE Next os sócios até aos 39 anos



- Promovendo a família e a conciliação nas empresas através do programa “efr - empresas familiarmente responsáveis”;
- Promovendo o respeito pelos stakeholders e a competitividade através do programa “Compromisso pagamento pontual”
- Lutando contra a pobreza no interior das empresas através do programa “Semáforo”
- Aumentar a proximidade com os associados através:
 - . Da melhoria do CRM
 - . Do potenciar da acção dos núcleos regionais;
 - . Da comunicação interna e externa;
 - . Do reforço da proposta de valor para os associados

A nossa organização 2025



Inspirar Líderes



 **ACEGENEXT**

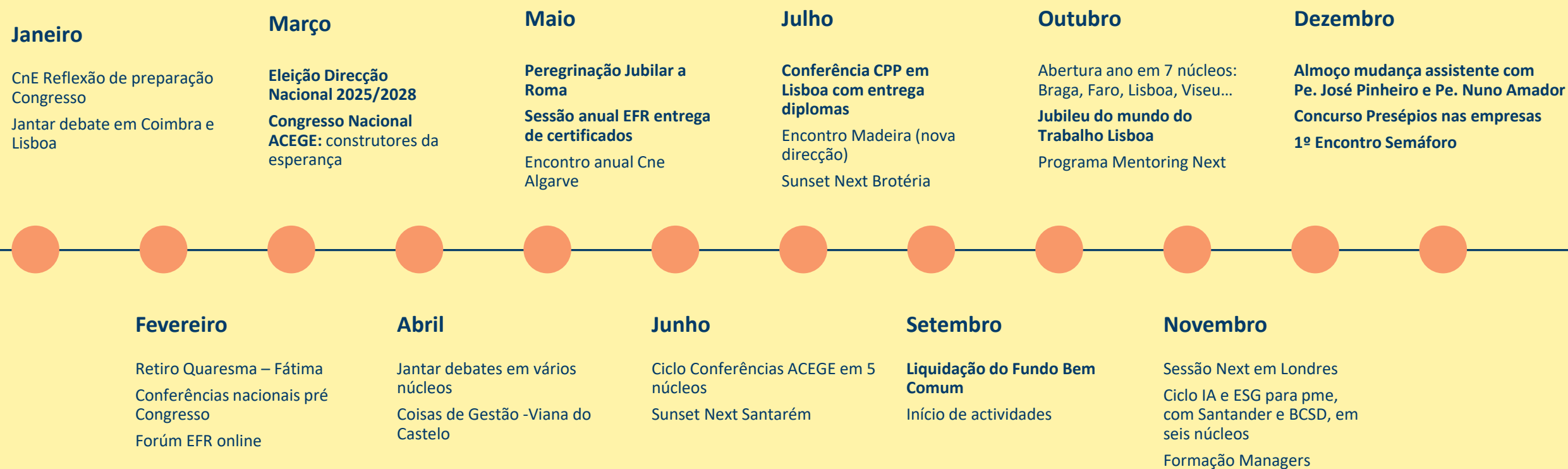
Transformar Empresas



Mobilizar



As principais actividades da ACEGE em 2025



As principais actividades da ACEGE em 2025

Março

Eleição Direcção Nacional

Em março foi eleita a nova direcção nacional, presidida por Patricia Liz, que substituiu o João Pedro Tavares, o qual liderou a associação durante três mandatos de forma exemplar.



Março

Congresso Nacional 2025

Um Congresso memorável, realizado no CCL, com mais de 400 participantes de todo o país, mostrou a vitalidade da comunidade ACEGE e a vontade de cada vez mais assumir o seu papel na vida de cada associado e do país.



Maio

Peregrinação ao Vaticano

No ano Jubilar, a ACEGE não podia deixar de estar presente no Vaticano para a comemoração do Jubileu dos Empresários e Gestores, em conjunto com a UNIAPAC e num momento de espera da eleição do novo Papa.



As principais actividades da ACEGE em 2025

Maio

Entrega certificados efr

No dia da Família, na EDP, reconhecemos as empresas certificadas como familiarmente responsáveis, que já somam mais de 100 organizações, continuando o caminho de criar uma cultura empresarial onde a realidade familiar de cada colaborador é valorizada e respeitada.



Julho

Entrega diplomas CPP

Também com o pagamento pontual, numa sessão organizada no Santander, reconhecemos as 2.360 empresas que pagam a horas e são aderentes ao Compromisso.

É urgente uma cultura de pagamentos a horas.



Setembro

Conclusão Bem Comum

Ao fim de 13 anos, o Fundo Bem Comum terminou, cumprindo desta forma a sua missão de apoiar a fomentar a economia social e de impacto em Portugal. Um Fundo inovador, que investiu em 13 projectos e que impactou milhares de pessoas.



As principais actividades da ACEGE em 2025

Outubro

Núcleo Madeira

A direcção do núcleo da Madeira mudou a sua composição, mostrando que a renovação faz parte do caminho. Um obrigado à direcção cessante e à nova, e aos mais de 60 directores de núcleo por todo o país.



Novembro

Ciclo “ESG para pme”

Entre Outubro e Novembro,, em parceria com o Santander, realizou-se este Ciclo em 11 cidades, passando a mensagem da importância do propósito e da ESG para o futuro das empresas.



Dezembro

Novo Assistente Nacional

O Pe. Nuno Amador foi nomeado assistente nacional da ACEGE, sucedendo ao Pe. José Pinheiro que acompanhou de forma exemplar a acção da associação. A passagem de testemunho foi concretizada num almoço em Lisboa.



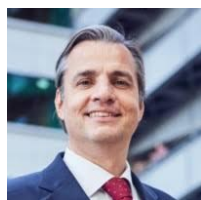
A ACEGE a nível nacional



Fátima Amorim
Braga



Marco
Gonçalves
Setúbal



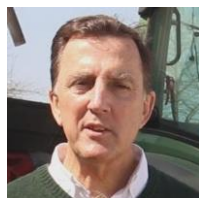
Robertus
Lombert
Oeste



António Faia
Viana Castelo



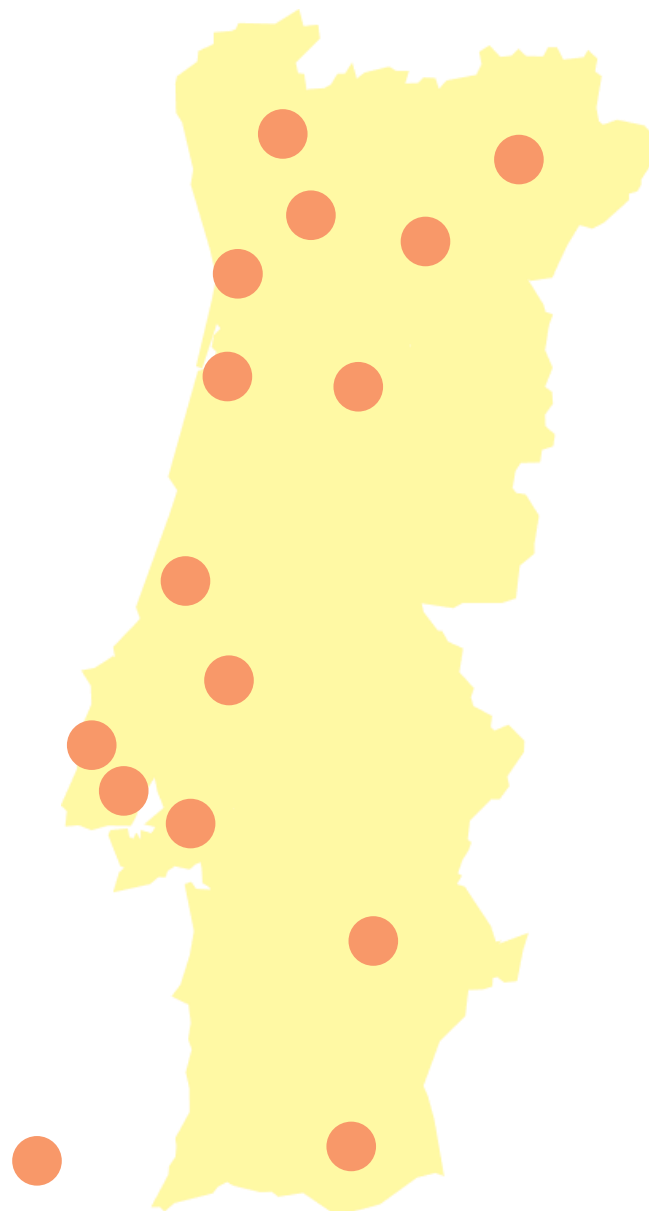
Bernardo Costa
Macedo
Porto



João Coimbra
Ribatejo



Patricia Liz
Nacional



Bernardo Alves
Bragança



Paulo Barradas
Coimbra



Miguel G.
Ferreira sj
Évora



Paulo Lopes
Algarve



João Cavaleiro
Vila Real



José Coelho
Viseu



André Rebelo
Madeira

A equipa ACEGE

A ACEGE tem uma equipa de 13 pessoas (3 a tempo inteiro / 5 a tempo parcial / 5 voluntários) afectos à gestão dos diferentes programas.



Isabel de la Peña



Bernardo Figueiredo



Pedro Pinto Gonçalves



Paulo Lopes



Filipa Pissarra



Jorge Líbano Monteiro



Fernando Bebiano



Carmo Vitorino



Filipa Pereira Coutinho



Helena Oliveira



Marta Vasconcelos



As parcerias estabelecidas

E os Patrocinadores que nos permitem ir mais longe



BONDALTI



dourogás



ESPORÃO



G. CASTRO, R. SILVA, A. DIAS
& F. AMORIM, SROC, LDA



Principais números ACEGE em 2025

- **1.244 associados**
 - **14 núcleos regionais** e presença em Londres
 - **104 sessões realizadas** em todo o país, muitas em parceria com empresas e organizações, envolvendo 2.887 pessoa;
- 178 associados na ACEGE Next
 - **23.800 audições podcast** “Faith in action”
 - **543 membros** no “Cristo na Empresa”, 45% dos associados
- **96 empresas certificadas** ou em processo de certificação efr - empresas familiarmente responsáveis mais de 60.000 colaboradores / famílias envolvidas
 - **2.360 entidades activas no Compromisso pagamento pontual** e com maior compromisso, criando impacto em pelo menos 20.000 empresas.
 - **16 empresas no programa “Semáforo”**, com mais de 3,942 famílias
- Mais de **150.000 visualizações** únicas do Portal VER.PT
 - **Fundo Bem Comum**, concluída a sua missão, mas as novas empresas continuam a gerar impacto social;

Em resumo: 5 concretizações em 2025

01

Reforço da proposta de valor da associação para os associados / empresas / sociedade

02

Maior proximidade e relação com os associados (através das iniciativas e da comunicação)

03

Maior presença na vida / gestão das empresas, com mais de 2.500 envolvidas nos programas e mais de 60.000 famílias

04

Reforço das parcerias e do trabalho em conjunto com outras organizações e a academia

05

Operação estruturada e com maior sustentabilidade financeira

Em resumo: 5 concretizações para 2026

Reforçar o pensamento de suporte às iniciativas e sobre a realidade

- Apoiar e reforçar o pensamento individual / colectivo sobre a realidade, envolvendo a academia e especialistas, de forma a fundamentar a nossa visão.

Reforçar a presença no espaço público

- Estar presente e ser referência no ecossistema empresarial sobre temas relacionados com a humanização das empresas
- Melhorar a comunicação interna e externa

Manter a credibilidade e a confiança dos programas

- Manter a qualidade dos programas, bem como o seu impacto e apoio à transformação da cultura empresarial.
- Potenciar a capacidade de inovar e adaptar os programas à realidade

Reforçar e congregar parcerias e potenciar o trabalho em rede

- Reforçar as parcerias que ajudem a alavancar o impacto da mensagem no ecossistema empresarial

Reforçar a sustentabilidade

- Assumir o objectivo de ter um rácio de autonomia financeira de 70%
- Melhorar e sistematizar a operação e o suporte administrativo

An abstract graphic on a dark navy blue background. Several thick, flowing lines in light blue, yellow, and orange intersect and curve across the frame. The text 'Os nossos programas' is written in a clean, white, sans-serif font in the lower right area.

Os nossos programas

Fortalecer a Comunidade ACEGE

Ao longo do ano, os associados aceitam o desafio de viverem a comunidade ACEGE, através de várias iniciativas:

- Almoços com oradores convidados
- Exercícios espirituais e retiros
- Peregrinação Jubilar a Roma
- Concurso “Presépios nas Empresas 2025”
- “Pensar o Novo Ano: Um Dia para Gestores



Grupos “Cristo na Empresa”

Os grupos Cristo na Empresa reúnem empresários e gestores cristãos que desejam viver a sua fé no local de trabalho, promovendo uma liderança baseada nos valores do Evangelho e inspirando uma cultura empresarial mais humana.

Através de pequenos grupos de reflexão e partilha (compostos por oito gestores e um sacerdote), o programa incentiva uma liderança com propósito, ajudando os líderes empresariais a transformar o seu trabalho numa missão ao serviço do bem comum.

543 membros participam nestes grupos, o que corresponde a 45% do total de membros da ACEGE. Foram realizados mais de 400 encontros ao longo do ano.



ACEGE Next

Procurando desenvolver iniciativas para os associados até aos 40 anos, a ACEGE Next concretizou os seguintes programas em 2025

- **Mentoring** - Continuar este programa que potencia a intergeracionalidade dentro da comunidade ACEGE - Inscrições (Set); Formação (Out), Ponto situação (Fev), Encontro Final (Jun).
- **Encontro de reflexão.**
- **Sunset Next** - Santarém, Évora. Coimbra, Porto.
- **Lançamento da 3ª temporada do Podcast “Faith in action”** .
- **1º Encontro Next em Londres.**
- **Lançamento do projecto da Missão Pro** - Missões Profissionais - Pretendemos levar o projecto da Missão País para o interior das empresas. A Missão Piloto vai realizar-se em Março 2026..
- **Grupos Cristo na Empresa** - Cuidar dos existentes, reforçando-os com a integração de novos elementos. Criação de grupos em outros núcleos (Santarém, Beja, Évora).
- **Núcleos** - Reunir trimestralmente o Conselho Nacional Next, representado pelos responsáveis de cada núcleo. Potenciar a sua responsabilidade nos grupos de CnE e concretizar, em cada núcleo, um Sunset ACEGE Next.



Compromisso Pagamento Pontual

O Programa Compromisso Pagamento Pontual (CPP) é uma iniciativa da ACEGE em parceria com a CIP, IAPMEI, APIFARMA, OCC e com o apoio da INFORMA D&B e do Banco Santander), que promove uma cultura de responsabilidade e ética empresarial, incentivando as organizações a pagar aos seus fornecedores dentro dos prazos acordados.

Objectivo:

Reduzir os atrasos nos pagamentos - uma das principais causas de fragilidade financeira, especialmente nas PME - e contribuir para uma economia mais sustentável, previsível e competitiva. A adesão ao Programa significa que as empresas assumem publicamente o compromisso de cumprir os prazos de pagamento, reforçando a confiança nas relações comerciais e promovendo um ambiente empresarial mais sólido.



Balanço do Ano

No final do ano 2025, o Programa:

- Registou 2.360 empresas aderentes;
- Realizou sessões de apresentação e entrega de diplomas em cinco cidades - Coimbra, Lisboa, Torres Vedras, Braga e Viseu - homenageando publicamente as entidades cumpridoras e reforçando a proximidade entre organizações comprometidas com o pagamento a horas;
- Desenvolveu contactos com o Governo e entidades públicas e empresariais para potenciar e valorizar as empresas que pagam dentro do prazo



Empresas Familiarmente Responsáveis

A certificação efr - Empresas Familiarmente Responsáveis - promove uma cultura empresarial que valoriza o equilíbrio entre a vida profissional, pessoal e familiar dos colaboradores.

O objetivo é ajudar as empresas a adoptar práticas de gestão mais centradas na pessoa, reconhecendo que colaboradores motivados e com boa qualidade de vida são mais produtivos e empenhados. Ao aderir ao programa efr, as empresas assumem o compromisso com a dignidade e o bem-estar dos seus colaboradores, contribuindo para a sua responsabilidade social e desenvolvimento sustentável.

Para o ano de 2026, a meta é envolver 110 empresas, e 60 certificadas, abrangendo cerca de 0.000 famílias.



Programa Semáforo para o desenvolvimento humano

O Programa Semáforo é uma iniciativa criada para promover a inclusão social nas empresas, ajudando famílias e colaboradores a identificar e superar situações de vulnerabilidade através de um plano de acção personalizado.

Baseado numa metodologia visual de “semáforo”, o programa permite que cada pessoa avalie a sua situação em várias áreas (educação, saúde, finanças, habitação, etc.), classificando-as por cores. A partir dessa análise, são definidas estratégias para capacitar as pessoas, promover a autonomia financeira e melhorar a qualidade de vida — com o envolvimento das empresas e das comunidades.



We have enough income	We have savings	We have access to credit	We have different sources of income	We have forms of ID	We live in a healthy environment	We manage our garbage well	We have a faucet	We have access to health services	We have good nutrition
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
We have good hygiene	We get tested as needed	We have healthy teeth	We have healthy vision	We are vaccinated	We have insurance	We have a safe home	We have enough furniture and amenities	We have separate bedrooms	We have a raised and ventilated kitchen
11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
We have a modern bathroom	We have a refrigerator and other goods	We have a phone	We have fresh clothes everyday	My family hasn't been assaulted	My family hasn't been robbed	We have electricity	We have regular transportation	We have accessible roads	Our children go to school
21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
We know how to read and write	We have school supplies	We have a budget	We know how to make an income	We have internet access and TV	We have hobbies	We respect differences	We respect human rights	Our children don't work	We are part of a group
31	32	33	34	35	36	37	38	39	40
We know how to petition authorities	We solve our own problems	We vote in elections	We have a family life plan	I trust in my abilities and achievements	We consider others in decision-making	We control our emotions	We have no violence in our family	We have an entrepreneurial spirit	I have control over my life decisions
41	42	43	44	45	46	47	48	49	50

O Programa Semáforo reforça o compromisso da ACEGE com a dignidade humana, incentivando as empresas a apoiar o florescimento dos seus colaboradores.

Até este momento, a avaliação acima citada já foi feita por 3,942 trabalhadores de 12 empresas, com um impacto em mais de 3500 famílias.

De sublinhar ainda um estudo desenvolvido pela Universidade Católica sobre os questionários respondidos, denominado “Bem-estar multidimensional nas empresas portuguesas” e que mostra o potencial deste programa para o “florescimento dos trabalhadores e do ecossistema empresarial”.



VER - Valores, Ética e Responsabilidade

Por meio de artigos, entrevistas, estudos e opiniões, o Portal VER promove uma compreensão mais profunda dos valores na gestão e no mundo dos negócios, a reflexão sobre uma liderança ética e sustentável, em conjunto com a divulgação de boas práticas empresariais que incentivam a responsabilidade social e o bem comum.

Mais do que um simples canal de informação, é uma ferramenta essencial para empreendedores e gestores comprometidos com uma economia mais humana e justa, ajudando-os a integrar no seu desempenho empresarial uma liderança mais ética, humanizada e sustentável.

Ao longo de 2025, o VER dedicou edições especiais a todos os programas da ACEGE (CPP, Semáforo, efr), bem como a cobertura integral do Congresso e de outras iniciativas.



The screenshot displays the VER portal's header with the logo and navigation links: VALORES, ÉTICA, and RESPO. Below the header, a section titled 'OUTROS ARTIGOS' features a large article titled 'Liderar com ética: o desafio do nosso tempo' by João Pinto, dated Feb 26, 2026. The article is categorized under 'Especial Liderança Ética'. To the right of the main article, there are three smaller thumbnail images, each showing a group of people in a meeting or discussion.

VER

VALORES ▾ ÉTICA ▾ RESPO

OUTROS ARTIGOS



Especial Liderança Ética

Liderar com ética: o desafio do
nosso tempo

João Pinto - Feb 26, 2026

A ética não se impõe, propõe-se; discute-se, aprende-se e pratica-se

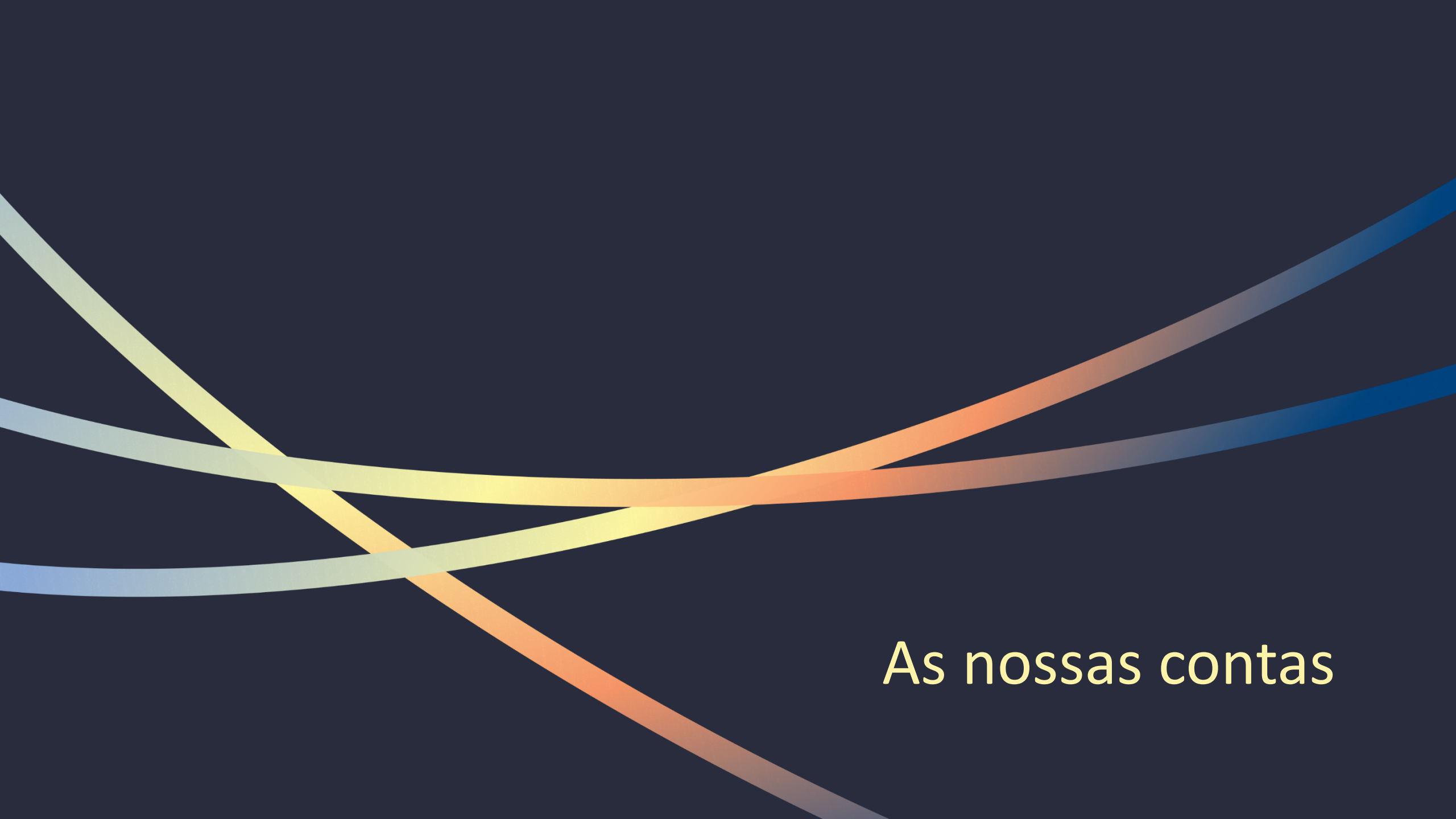
Fundo Bem Comum

O Fundo Bem Comum concluiu a sua missão em Setembro deste ano. Foi o primeiro fundo de capital de risco constituído em Portugal dedicado ao empreendedorismo social e à economia de impacto. O Fundo teve duas fases: uma primeira fase dedicada a potenciar novas empresas de desempregados com mais de 40 anos e, numa segunda fase, a promover a sustentabilidade e o crescimento de iniciativas com impacto social, encontrando o foco para monetizar produtos e serviços.

Os 13 investimentos realizados tiveram um impacto real ao nível da empregabilidade de desempregados, integração de migrantes, promoção da reutilização de bens e diminuição de gastos e recursos ambientais.

Terminado o Fundo, seguem as empresas criadas, não esquecendo e o impacto que geram com a sua acção.





As nossas contas

Processo de aprovação Relatório e contas 2025

12 janeiro

Apresentação inicial das contas de 2025 e Orçamento 2026 à Direcção para autorização do início da auditoria

Realização da Auditoria com elaboração draft parecer

27 fevereiro

Reunião Direcção Nacional com ROC para aprovação contas e relatório de gestão a enviar Conselho Fiscal

4 março

Reunião Conselho Fiscal para análise e parecer sobre Contas e Orçamento

11 março

Assembleia Geral para aprovação Contas 2025 e Orçamento 2026

Princípios de gestão financeira ACEGE

1. **Garantir o equilíbrio das contas anuais Associação**, sabendo que a ACEGE não tem fundos próprios.
2. **Prudência orçamental**: Assegurando na construção dos orçamentos que as receitas previstas têm um elevado grau de concretização (sempre que possível suportados por acordos e acções plurianuais) e é valorizado o trabalho desenvolvido pelos voluntários.
3. **Sustentabilidade financeira**: Assegurar a sustentabilidade da ACEGE, através da:
 - não dependência de uma fonte única de receitas;
 - cobertura de, no mínimo, 70% dos custos estruturais (custos gerais e pessoas) por quotas membros.
4. **Sustentação financeira das actividades e programas**: Garantir que os programas e actividades geram receitas suficientes para cobrir os respectivos custos directos. Até hoje não são imputados custos de estrutura aos programas.
5. **Fundo de reserva**: Garantir disponibilidade financeira, correspondente a um trimestre de actividade, e criação de um “fundo de reserva” que cubra as responsabilidades da associação perante terceiros;
6. **Avaliação do impacto**: Assegurar que o impacto das acções desenvolvidas é medido e avaliado também numa perspectiva financeira.
7. Transversalmente a Direcção mantém a exigência, já habitual na ACEGE, **da Transparência na prestação de contas**, assegurando informação financeira clara, rigorosa e auditada aos órgãos sociais e associados.

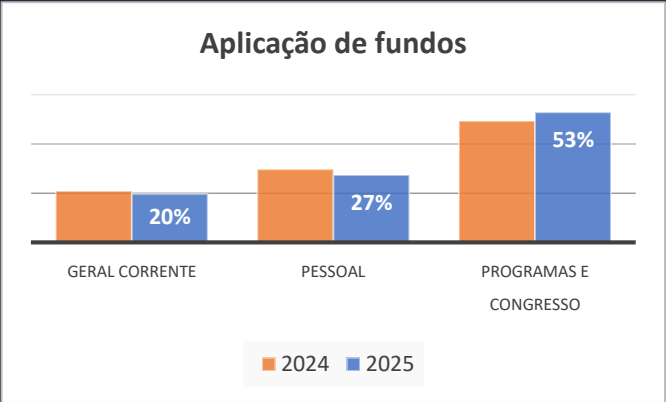
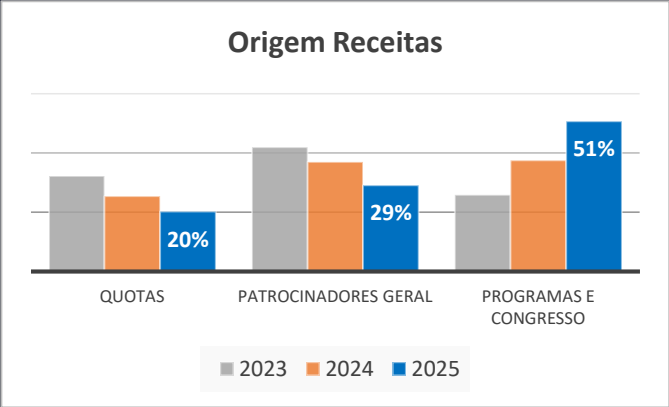
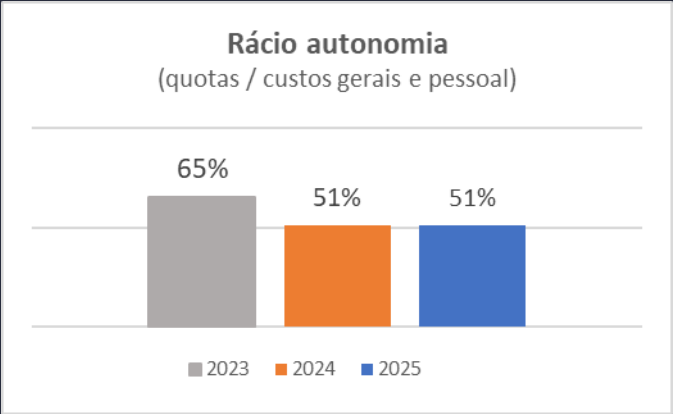
Contas ACEGE exercício de 2025

- 1. **Resultado positivo de 13.186€**, e as diferentes rúbricas em linha com o orçamento;
- 2. **Rácio de autonomia de 51%** (quotas / despesas gerais e pessoal). O objectivo de mandato é chegar aos 70%, o que implica um trabalho reforçado na angariação de associados;
- 3. **Melhoria do auto-financiamento das actividades.** Graças ao crescimento das receitas dos programas/serviços, o contributo dos programas passou de -40mil€ em 2014 para -3m€ este ano. Em 2025 os programas geraram 51% das receitas em comparação com 26% em 2023.
- 4. Alguns programas continuam a ser deficitários mas concorrem para a concretização da missão e acção da associação.
- 5. A **diminuição de 7% das quotas** pagas pelos associados.

Orçamento ACEGE 2026

	2024	Orçamento 2025	fecho 2025 / orçamento 2025	Fecho 2025
Despesas	377 712	498 992	88%	437 989
1. Gerais	78 941	75 898	114%	86 167
2. Pessoal	112 137	118 599	101%	120 006
3. Actividades	186 634	235 104	74%	173 729
4. Congresso Nacional	0	69 391	84%	58 087
Rendimentos e Ganhos	387 606	501 956	90%	451 179
1. Gerais - Quotas	98 822	100 000	91%	91 201
2. Gerais - Patrocinadores	143 131	148 790	88%	131 334
3. Actividades	145 653	182 962	92%	169 066
4. Congresso	0	70 204	85%	59 578
Resultado ano	9 894	2 863		13 186

Principais indicadores ACEGE



Colaboradores e prestadores de serviços

Nome	Área	Função
Agência Ecclesia	Suporte	Filmagens e montagem videos
Beyond numbers	Semáforo e efr	Apoio Semáforo. Análise de dados
Carmo Vitorino	Next	Gestora programa
Felipa Alvim	Secretariado-Geral	Coord. e Acompanhamento Eventos
Fernando Bebiano	CPP	Coordenador programa
Filipa Pereira Coutinho	Cristo na Empresa	Coordenadora
Filipe Bento	Suporte	Gestão e desenvolvimento sites e presença on-line
G. Castro, R. Silva, A. Dias, F. Amorim - SROC,	Suporte	Auditoria
Helena Oliveira	VER	Editora executiva
Isabel Pena	EFR	Coordenadora - Inspiring
JA Patrocinio, contabilidade	Suporte	Contabilidade
Jorge Líbano Monteiro	Secretariado-Geral	Secretário Geral
Leonor Cunha	Comunicação	Gestora programa
Maria Leitão	Secretariado-Geral	Gestão associados. Atendimento geral
Marta Vasconcelos	Semáforo	Responsável programa
Morais Leitão & associados	Suporte jurídico	
República 45	Suporte	Apoio comunicação
Stepahead	Suporte	CRM - Manutenção e desenvolvimento

Associados e quotas

	Efectivos	Junior / Next	Patroc.	Empresa Patroc.	Aderentes	Assist.	Total	Total c/ Quotas
2022	891	121	14	58	69	49	1.202	1.026
2025	866	177	14	53	82	52	1.244	1.057
Valor quota	120€	60€	600€	Isento	Isento	isento		

A ACEGE tem vindo a renovar o seu universo de associados, com a saída de membros mais antigos e de associados em situação de incumprimento, a par da entrada de uma nova geração. Por esse motivo, o número total de associados tem-se mantido relativamente estável. Em 2025 registou-se a entrada de 105 novos associados e 47 desistências.

O valor potencial de quotas em 2025 foi de cerca de 122m€ (dos 1,057 associados com quotas)
Desse valor foram recebidos 91m€, o que significa que ficaram em dívida 30m€, correspondendo a cerca de 250 associados.

De acordo com o art.9 dos estatutos, os associados que não paguem as quotas durante 2 anos, e depois de serem avisados da situação, podem ser excluídos por decisão da Direcção Executiva (em 2024 foram excluídos 140 associados). Todavia, a Direcção, entendeu só avançar com o processo de exclusão após 3 anos de dívida.

Orçamento ACEGE exercício de 2026

1. O orçamento foi elaborado de acordo com os princípios de gestão definidos para a ACEGE, seguindo o mesmo esquema de apresentação dos anos anteriores;

2. De forma a potenciar o crescimento dos programas e aumentar o seu impacto / alcance foi reforçado o orçamento para:.

- . Secretariado, com a passagem a full-time da assistente Direcção.
- . Comunicação, com o reforço do apoio de uma agência e a entrada de um colaborador para a comunicação interna e externa;
- . Campanhas de divulgação dos programas;
- . ACEGE Next, com a aposta em novos programas como a Missão Pro;

3. Em relação ao programa Semáforo, e perante a dificuldade de prever receitas, optou-se por definir apenas os custos estruturais, passando todos os intervenientes no processo de venda e implementação para remunerações variáveis afectas às vendas;

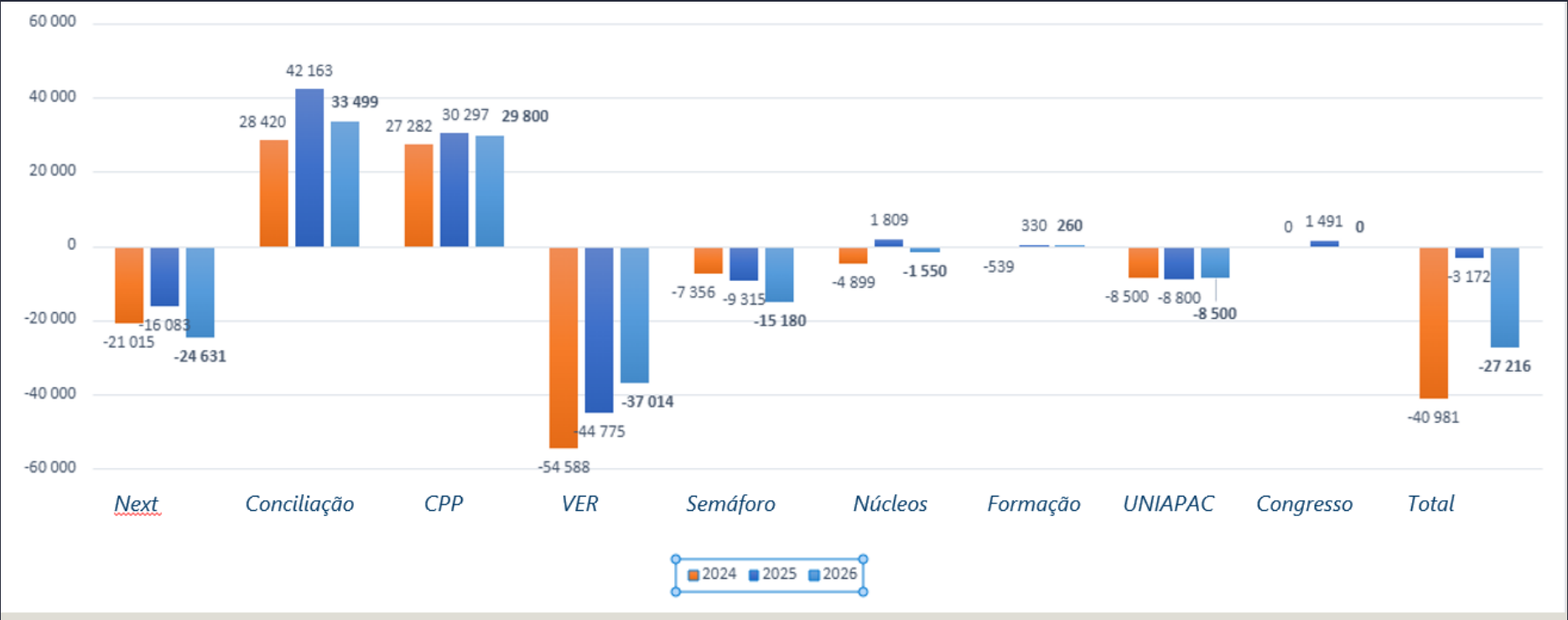
4. Em relação aos novos objectivos de vendas para os programas foram definidos:

- . Efr: 25%, de 42 para 52m€;
- . CPP: 25% de 38 para 47,5m€
- . Quotas: 10% de 91 para 100m€

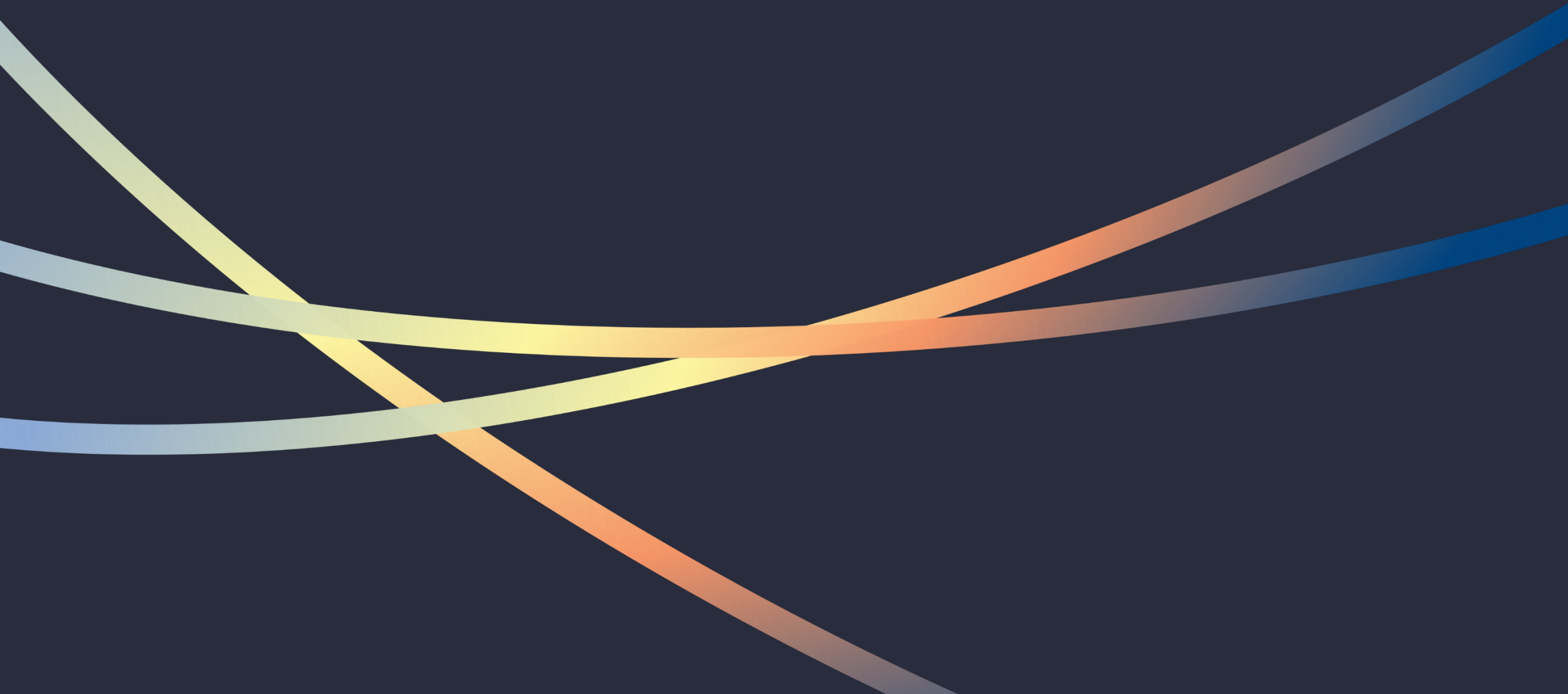
Orçamento ACEGE exercício de 2026

	Orçamento 2026	orç 2026 / orçam. 2025	Orçamento 2025	orçamento 2026 / 2025	2025
Despesas	401 400	80%	498 992	92%	437 989
1. Gerais	86 034	113%	75 898	100%	86 167
2. Pessoal	124 957	105%	118 599	104%	120 006
3. Actividades	190 410	81%	235 104	110%	173 729
4. Congresso Nacional	0	na	69 391	0%	58 087
Rendimentos e Ganhos	402 684	81%	501 956	90%	451 177
1. Gerais - Quotas	100 000	100%	100 000	110%	91 201
2. Gerais - Patrocinadores	140 490	94%	148 790	107%	131 334
3. Actividades	162 194	91%	182 962	98%	169 064
4. Congresso	0	na	70 204	0%	59 578
Resultado ano	1 283		2 863	36%	13 188

Contributo programas



Demonstrações financeiras



BALANÇO
DEZEMBRO 2025

RUBRICAS	NOTAS	Montantes expressos em EURO	
		PERÍODOS	
		2025	2024
ACTIVO			
Activo não corrente:			
Investimentos financeiros	12	5 348,37	5 448,05
		5 348,37	5 448,05
Activo corrente:			
Créditos a Receber.....	7	73 659,75	36 435,50
Estado e outros entes públicos.....	10		
Diferimentos.....	8		11 895,64
Outros activos correntes.....	7	3 346,85	9 765,84
Caixa e depósitos bancários.....	4	39 542,13	47 223,79
		116 548,73	105 320,77
Total do Activo		121 897,10	110 768,82
FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO			
Fundos Patrimoniais:			
Resultados transitados.....	13	112 437,90	102 543,99
Ajustamentos/ Outras variações no Fundo Patrimonial.....	13	(54 178,58)	(54 178,58)
		58 259,32	48 365,41
Resultado líquido do período.....	13	13 185,83	9 893,91
		71 445,15	58 259,32
Total dos Fundos Patrimoniais		71 445,15	58 259,32
Passivo			
Passivo corrente:			
Fornecedores.....	9	6 780,75	14 776,15
Estado e outros entes públicos.....	10	17 723,03	8 093,87
Diferimentos.....	8		7 100,00
Outros passivos correntes.....	11	25 948,17	22 539,48
		50 451,95	52 509,50
Total do passivo		50 451,95	52 509,50
Total Fundos Patrimoniais e do Passivo		121 897,10	110 768,82

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS POR NATUREZAS
De Janeiro até Dezembro

RUBRICAS	NOTAS	Montantes expressos em EURO	
		PERÍODOS	
		2025	2024
RENDIMENTOS E GASTOS			
Vendas e serviços prestados	14	451 175,71	387 605,63
Fornecimentos e serviços externos	16	(261 113,29)	(195 226,35)
Gastos com o pessoal	17	(155 683,82)	(163 309,73)
Outros rendimentos	15	,52	,58
Outros gastos	18	(20 379,16)	(18 511,67)
Resultados antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos		13 999,96	10 558,46
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	6		
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)		13 999,96	10 558,46
Gasto de financiamento (líquidos)			
Resultado antes de impostos		13 999,96	10 558,46
Imposto sobre o rendimento do período		(814,13)	(664,55)
Resultado líquido do período		13 185,83	9 893,91

DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DE FLUXOS DE CAIXA
DEZEMBRO 2025
(Método Directo)

		Montantes expressos em EURO	
		PERÍODOS	
	NOTAS	2025	2024
Fluxos de caixa das atividades operacionais			
Recebimentos de Clientes		371 991,31	423 382,18
Pagamentos a Fornecedores		(167 257,39)	(187 741,30)
Pagamentos ao Pessoal		(138 876,70)	(137 616,96)
Caixa gerada pelas operações		65 857,22	98 023,92
Pagamento/Recebimento de imposto sobre o rendimento		(664,55)	(488,94)
Outros recebimentos/pagamentos		(72 874,33)	(71 191,35)
Fluxos de caixa das actividades operacionais (1)		(7 681,66)	26 343,63
Fluxos de caixa das atividades de investimento			
Pagamentos respeitantes a :			
Investimentos financeiros			
Recebimentos provenientes de :			
Investimentos financeiros			
Fluxos de caixa das actividades de investimento (2)			
Fluxos de caixa das atividades de financiamento			
Pagamentos respeitantes a :			
Juros e gastos similares			
Fluxos de caixa das actividades de financiamento (3)			
Variação de Caixa e seus equivalentes (1)+(2)+(3)		(7 681,66)	26 343,63
Efeito das diferenças de câmbio			
Caixa e seus equivalentes no início do período		47 223,79	20 880,16
Caixa e seus equivalentes no fim do período	4	39 542,13	47 223,79

Parecer Conselho Fiscal sobre contas 2025

RELATÓRIO E PARECER DO CONSELHO FISCAL CONTAS 2025

Caros associados,

Em cumprimento da lei e do mandato que nos foi confiado, apresentamos o nosso parecer sobre o relatório de gestão, balanço, contas e proposta de aplicação de resultados apresentados pela Direcção da ACEGE - **Associação Cristã de Empresários e Gestores**, relativos ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Trata-se de um parecer baseado nos documentos apresentados pela Direcção, nas reuniões mantidas com o Secretário-Geral, onde nos foi dado conhecimento da actividade da ACEGE assim como da sua revelação contabilística, e no conteúdo do relatório da certificação legal das contas do revisor oficial de contas, Fátima Amorim, em representação da sociedade G. Castro, R. Silva, A. Dias e F. Amorim, SROC Lda.

Assim, declaramos que o Conselho Fiscal aprovou por unanimidade um parecer positivo, afirmando que, na nossa opinião, o Relatório de Actividades da Direcção, assim como o Balanço e a Demonstração de Resultados à data de 31 de Dezembro de 2025, e que vão ser objecto de apreciação na Assembleia Geral, traduzem em termos claros a forma como decorreu a actividade no exercício em referência, assim como as peças contabilísticas aludidas apresentam, em termos verdadeiros e apropriados, a situação económica e financeira da ACEGE.

Atendendo às considerações feitas, é nossa opinião que os Senhores Associados devem aprovar o Relatório de contas à data de 31 de dezembro de 2025, que registou um resultado líquido do exercício de 13.185.83€ (treze mil, cento e oitenta e cinco euros e oitenta e três cêntimos) e a proposta de aplicação dos resultados para resultados transitados apresentada pela Direcção.

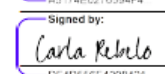
Lisboa, 4 de março 2026

Rui Diniz – Presidente

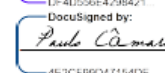
Assinado por:

A5174E0276594F4

Carla Rebelo

Signed by:

DF4D556E429B421

Paulo Câmara

DocuSigned by:

4E2CFB90A7154DE

Parecer Conselho Fiscal sobre orçamento 2026

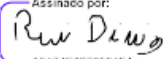
PARECER DO CONSELHO FISCAL SOBRE O ORÇAMENTO PARA O ANO DE 2026

Caros associados,

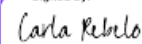
1. Analisámos o Orçamento da ACEGE - Associação Cristã de Empresários e Gestores, para o ano de 2026, do qual é parte integrante a demonstração previsional dos resultados por naturezas que apresenta um resultado líquido positivo no valor de 1.283€ (mil, duzentos e oitenta e três euros).
2. É da responsabilidade da Direção a preparação da demonstração previsional dos resultados por naturezas, assim como dos pressupostos definidos no Plano de atividades para 2026.
3. Durante a nossa análise, nada chegou ao nosso conhecimento que nos indique que os pressupostos assumidos não proporcionam uma base razoável, para preparar a demonstração previsional dos resultados.
4. Além disso, na nossa opinião, a demonstração previsional de resultados está devidamente preparada na base dos pressupostos assumidos, em linha com a realidade dos últimos anos e está em conformidade com os princípios contabilísticos geralmente aceites para a ESNL.
5. Nestas condições, somos de parecer que a Assembleia Geral aprove o Orçamento para o exercício de 2026.

Lisboa, 4 de março 2026

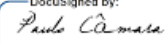
Rui Diniz – Presidente

Assinado por:

AS174E0270594F4

Carla Rebelo

Signed by:

D51D096F420A671

Paulo Câmara

DocuSigned by:

4F7C5B6A271F4195

Parecer ROC

RELATÓRIO DE AUDITORIA

RELATO SOBRE A AUDITORIA DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Opinião

Auditámos as demonstrações financeiras anexas de **ACEGE – Associação Cristã de Empresários e Gestores** (a Entidade), que compreendem o balanço em 31 de dezembro de 2025 (que evidencia um total de 121 897 euros e um total de fundos patrimoniais de 71 445 euros, incluindo um resultado líquido de 13 186 euros), a demonstração dos resultados por naturezas, a demonstração dos fluxos de caixa relativas ao ano findo naquela data, e o anexo que inclui um resumo das políticas contabilísticas significativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras anexas apresentam de forma verdadeira e apropriada, em todos os aspetos materiais, a posição financeira de **ACEGE – Associação Cristã de Empresários e Gestores** em 31 de dezembro de 2025 e o seu desempenho financeiro e fluxos de caixa relativos ao ano findo naquela data, de acordo com a Norma Contabilística e de Relato Financeiro para Entidades do Setor Não Lucrativo adotada em Portugal através do Sistema de Normalização Contabilística.

Bases para a opinião

A nossa auditoria foi efetuada de acordo com as Normas Internacionais de Auditoria (ISA) e demais normas e orientações técnicas e éticas da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas. As nossas responsabilidades nos termos dessas normas estão descritas na secção "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras" abaixo. Somos independentes da Entidade nos termos da lei e cumprimos os demais requisitos éticos nos termos do código de ética da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas.

Estamos convictos de que a prova de auditoria que obtivemos é suficiente e apropriada para proporcionar uma base para a nossa opinião.

Responsabilidades do órgão de gestão e do órgão de fiscalização pelas demonstrações financeiras

O órgão de gestão é responsável pela:

- preparação de demonstrações financeiras que apresentem de forma verdadeira e apropriada a posição financeira, o desempenho financeiro e os fluxos de caixa da Entidade de acordo com a Norma Contabilística e de Relato Financeiro para Entidades do Setor Não Lucrativo adotada em Portugal através do Sistema de Normalização Contabilística;
- elaboração do relatório de gestão nos termos legais e regulamentares aplicáveis;

um sistema de controlo interno apropriado para permitir a preparação de isentas de distorções materiais devido a fraude ou a erro;

ários contabilísticos adequados nas circunstâncias; e

a Entidade de se manter em continuidade, divulgando, quando aplicável, as tar dúvidas significativas sobre a continuidade das atividades.

ável pela supervisão do processo de preparação e divulgação da informação

pela auditoria das demonstrações financeiras

em obter segurança razoável sobre se as demonstrações financeiras como ses materiais devido a fraude ou a erro, e emitir um relatório onde conste a el é um nível elevado de segurança mas não é uma garantia de que uma com as ISA detetará sempre uma distorção material quando exista. As fraude ou erro e são consideradas materiais se, isoladas ou conjuntamente, que influenciem decisões económicas dos utilizadores tomadas com base s.

icordo com as ISA, fazemos julgamentos profissionais e mantemos ceticismo também:

s os riscos de distorção material das demonstrações financeiras, devido a os e executamos procedimentos de auditoria que respondam a esses riscos, ia que seja suficiente e apropriada para proporcionar uma base para a nossa etar uma distorção material devido a fraude é maior do que o risco de não erial devido a erro, dado que a fraude pode envolver conluio, falsificação, as declarações ou sobreposição ao controlo interno;

ão do controlo interno relevante para a auditoria com o objetivo de conceber a que sejam apropriados nas circunstâncias, mas não para expressar uma controlo interno da Entidade;

das políticas contabilísticas usadas e a razoabilidade das estimativas divulgações feitas pelo órgão de gestão;

riação do uso, pelo órgão de gestão, do pressuposto da continuidade e, com toria obtida, se existe qualquer incerteza material relacionada com acontecimentos ou condições que possam suscitar dúvidas significativas sobre a capacidade da Entidade para dar continuidade às suas atividades. Se concluirmos que existe uma incerteza material, devemos chamar a atenção no nosso relatório para as divulgações relacionadas incluídas nas demonstrações financeiras ou, caso essas divulgações não sejam adequadas, modificar a nossa opinião. As nossas

seadas na prova de auditoria obtida até à data do nosso relatório. Porém, condições futuras podem levar a que a Entidade descontinue as suas atividades;

sentação, estrutura e conteúdo global das demonstrações financeiras, incluindo as essas demonstrações financeiras representam as transações e acontecimentos na a atingir uma apresentação apropriada;

n os encarregados da governação, entre outros assuntos, o âmbito e o calendário toria, e as conclusões significativas da auditoria incluindo qualquer deficiência trol interno identificada durante a auditoria.

inclui ainda a verificação da concordância da informação constante do relatório de rções financeiras.

JS REQUISITOS LEGAIS E REGULAMENTARES

estão

requisitos legais aplicáveis, somos de parecer que o relatório de gestão foi preparado itos legais e regulamentares aplicáveis em vigor e a informação nele constante é rações financeiras auditadas e, tendo em conta o conhecimento e a apreciação sobre mos incorreções materiais.

2026

G. Castro, R. Silva, A. Dias & F. Amorim, SROC Lda.
(SROC 153; CMVM 20161463)
Representada por

Obrigado.